



# 2019

Rapport annuel sommaire



# Rapport annuel sommaire de 2019

Raffinerie de Wilmington



# Table des matières

Faits saillants financiers	2
Message aux actionnaires	4
Coup d'œil sur notre Société	6
Carte de nos activités	8
Vision et principes directeurs de Valero	10
Environnement, société et gouvernance (ESG)	12
Stratégie de création de valeur	16
• Engagement démontré envers les actionnaires	16
• Parcours d'excellence en matière d'exploitation	20
• Croissance visible des bénéfices	24
Conseil d'administration	28
Équipe de direction	30

# Faits saillants financiers

En millions de dollars,  
sauf les montants par action

	2019	2018
Produits d'exploitation	108 324 \$	117 033 \$
Bénéfice d'exploitation	3 836 \$	4 572 \$
Bénéfice net attribuable aux actionnaires de Valero	2 422 \$	3 122 \$
Bénéfice par action ordinaire – compte tenu de l'effet dilutif	5,84 \$	7,29 \$
Total de l'actif	53 864 \$	50 155 \$
Capitaux propres de Valero	21 803 \$	21 667 \$
Dépenses en capital	2 713 \$	2 724 \$

Visitez le site [www.valero.com](http://www.valero.com) pour de plus amples renseignements. Les termes «Valero», «nous», «notre» et «nos», lorsqu'ils sont utilisés dans ce rapport, peuvent faire référence à Valero Energy Corporation, à l'une ou à plusieurs de ses filiales consolidées, ou à toutes ces entités prises dans leur ensemble.

Le présent rapport annuel sommaire contient seulement de l'information financière condensée. Les états financiers complets et vérifiés de la Société sont présentés dans le rapport annuel sur formulaire 10-K pour l'exercice clos le 31 décembre 2019, qui a été déposé auprès de la Securities and Exchange Commission des États-Unis et est disponible pour tous les actionnaires. Il est aussi possible d'obtenir cette information en visitant le site [www.valero.com](http://www.valero.com).

Au moment où la cloche retentit à la Bourse de New York, Seymour Battle, vice-président, Systèmes comptables de Valero, est le bénévole qui, sur la photo, distribue des cartes d'essence à la banque alimentaire de San Antonio pour aider les personnes touchées par la COVID-19 et qui a été désigné « sonneur de cloche honoraire » dans le cadre de la campagne #gratitude de la Bourse.



# Message aux actionnaires



Bien que la pandémie de COVID-19 ait déjà laissé une marque sans précédent sur 2020, nous estimons qu'il est important de souligner ce que nous avons accompli en 2019. Ces réalisations illustrent réellement ce qui distingue notre Société, tant en périodes prospères qu'en temps plus difficiles.

En 2019, nous avons connu notre meilleure année à ce jour en ce qui concerne la sécurité des employés des raffineries et la sécurité des procédés, avec le plus bas nombre d'incidents environnementaux dans l'histoire de la Société, ce qui témoigne de notre engagement envers la sécurité, la fiabilité et la responsabilité environnementale.

Nous continuons de soutenir les collectivités où nous exerçons nos activités par l'action bénévole de nos employés, des contributions financières à des œuvres caritatives et des emplois lucratifs. C'est pour cela que nous figurons de nouveau au palmarès The Civic 50, une liste des entreprises américaines les plus soucieuses des collectivités.

Nous continuons d'offrir un bon rendement à nos actionnaires grâce à une autre année de bénéfices stables et de remises en espèces sous forme de dividendes et de rachats d'actions dont la valeur s'est accrue.

En nous tournant vers 2020, nous constatons que la pandémie de COVID-19 a touché le monde qui nous entoure. Nous voulons exprimer notre plus profonde gratitude à tous les répondants de première ligne qui s'occupent si bravement de nous et qui s'efforcent de nous garder à l'abri du danger, et les assurer de nos prières et de notre soutien.

À titre de plus important producteur indépendant de carburants de transport au monde, Valero fait partie de l'infrastructure mondiale essentielle. Par conséquent, nous avons poursuivi nos activités pour fournir le carburant nécessaire au maintien des réserves critiques et aux interventions des premiers répondants, tout en exploitant nos installations de manière sécuritaire et efficace. Nous avons même transformé les chaînes de certaines de nos usines d'éthanol pour produire du désinfectant à mains et soulager les pénuries que subissaient les établissements de santé et les premiers répondants. Surtout, la santé, la sécurité et le bien-être de nos employés et des collectivités dans lesquelles nous évoluons demeurent au sommet de nos priorités.

Partout dans le monde, maintenant plus que jamais, apporter son soutien à la collectivité est vital. Je suis reconnaissant que notre Société puisse continuer

d'aider nos partenaires communautaires en ces temps très éprouvants par des dons de la part de Valero et de la Fondation Énergie Valero dont la valeur totale s'élève à plus de 3 millions de dollars.

Le confinement dû à la COVID-19 a gravement touché toutes les entreprises, y compris Valero. Toutefois, notre robustesse nous a permis de prendre d'importantes décisions opérationnelles et financières pour protéger notre Société et nos employés durant cette période difficile. Nous avons obtenu des liquidités supplémentaires pour étayer notre bilan déjà solide, et avons ajusté la production et les débits de nos installations pour nous adapter aux conditions du marché. Nous sommes bien capitalisés et prêts à répondre à la demande pour nos produits au moment où le monde se déconfiner.

Pour l'avenir, notre engagement à dégager des rendements solides pour nos actionnaires demeure inchangé, même dans le contexte commercial difficile que nous connaissons. Comme toujours, nos décisions s'appuient sur notre cadre d'affectation du capital afin de préserver nos cotes de crédit de première qualité et d'effectuer des dépenses non discrétionnaires qui favorisent le réinvestissement de maintien et le versement de dividendes.

Même si nous avons ralenti la réalisation de certains projets cette année, nous planifions de continuer d'investir dans des projets qui augmenteront nos bénéfices et optimiseront nos opérations. Par exemple, nous continuerons d'explorer les occasions d'affaires pour notre secteur du diesel renouvelable dont l'activité est déjà la plus importante en Amérique du Nord.

Notre équipe reste attachée aux principes qui ont si bien guidé notre Société et qui, de concert avec notre souplesse opérationnelle et financière, nous procurent une fondation solide pour aller de l'avant.

Je vous remercie du soutien et de la confiance que vous continuez de nous accorder.

Au nom de l'équipe Valero, je vous souhaite, ainsi qu'à tous vos proches, de rester en santé et en sécurité.



**Joe Gorder**  
Président du Conseil et  
chef de la direction

# Coup d'œil sur notre Société



Valero Energy Corporation (NYSE: VLO), par l'intermédiaire de ses filiales (collectivement nommées « Valero »), est un fabricant et un distributeur international de carburants de transport et d'autres produits pétrochimiques.

Société inscrite au palmarès Fortune 50 et dont le siège social est situé à San Antonio, Texas, aux États-Unis, Valero exploite 15 raffineries de pétrole d'une capacité de production combinée de 3,2 millions de barils par jour et 14 usines d'éthanol d'une capacité de production combinée d'environ 1,73 milliard de gallons par année.

Valero est aussi partenaire de Diamond Green Diesel, une coentreprise qui exploite à Norco, en Louisiane, la plus grande usine de diesel renouvelable en Amérique du Nord, d'une capacité de production d'environ 18 000 barils par jour.

La Société a trois secteurs isolables : le raffinage, l'éthanol et le diesel renouvelable.

Le **secteur du raffinage de Valero** comprend les activités de raffinage de la Société, les activités de marketing qui s'y rapportent et certains actifs logistiques. Valero est le plus important raffineur de pétrole indépendant au monde, avec des raffineries aux États-Unis, au Canada et au Royaume-Uni.

Aux États-Unis, elle exploite des installations à Ardmore en Oklahoma, à Benicia et Los Angeles (Wilmington) en Californie, à Corpus Christi (raffineries Bill Greehey Est et Ouest), Houston, McKee (Sunray), Port Arthur, Texas City et Three Rivers au Texas, à Memphis au Tennessee, et à Meraux et Norco (St. Charles) en Louisiane. Valero possède également la raffinerie Jean-Gaulin à Lévis au Québec (Canada) et celle de Pembroke au Pays de Galles (Royaume-Uni).

Valero vend ses produits dans les marchés de ventes en gros à la rampe et de ventes en vrac aux États-Unis, au Canada, au Royaume-Uni, en Irlande et en Amérique latine. Environ 7 000 points de vente distribuent les marques de Valero, notamment les marques Valero Beacon, Diamond Shamrock et Shamrock aux États-Unis, la marque Ultramar au Canada, la marque Texaco au Royaume-Uni et en Irlande et la marque Valero au Mexique.

Le **secteur du diesel renouvelable de Valero** comprend les activités de Diamond Green Diesel, une coentreprise avec Darling Ingredients Inc., qui produit du diesel renouvelable à partir de gras animal recyclé, d'huile de cuisson usée et d'huile de maïs non comestible. L'usine peut transformer annuellement près de 2,3 milliards de livres de gras fondu et autres matières recyclées en plus de 275 millions de gallons de diesel renouvelable.

Le **secteur de l'éthanol de Valero** comprend la production d'éthanol, les activités de marketing qui s'y rapportent et certains actifs logistiques. Valero possède des usines à Albert City, Charles City, Fort Dodge, Hartley et Lakota en Iowa, à Albion au Nebraska, à Aurora dans le Dakota du Sud, à Bloomingburg en Ohio, à Bluffton, Linden et Mount Vernon en Indiana, à Jefferson au Wisconsin, à Riga au Michigan et à Welcome au Minnesota.

# Carte de nos activités

## TROIS SECTEURS ISOLABLES

### RAFFINAGE

#### Actifs :



15 raffineries de pétrole, aux États-Unis, au Canada et au Royaume-Uni

#### Produits :



Carburants, notamment l'essence, le diesel et le carburéacteur; **produits spécialisés**, notamment l'asphalte, le propane, le propylène, le gaz naturel liquide, le coke de pétrole, les huiles de base et traitées, les hydrocarbures aromatiques, les solvants et le soufre

#### Capacité de production :



3,2 millions de barils par jour de brut et d'autres matières premières

### DIESEL RENOUEVABLE

#### Actifs :



Diamond Green Diesel (coentreprise), Norco, en Louisiane

#### Produits :



Diesel renouvelable

#### Capacité :



18 000 barils par jour (~275 millions de gallons par année)

### ÉTHANOL

#### Actifs :



14 usines, dans le centre des États-Unis

#### Produits :



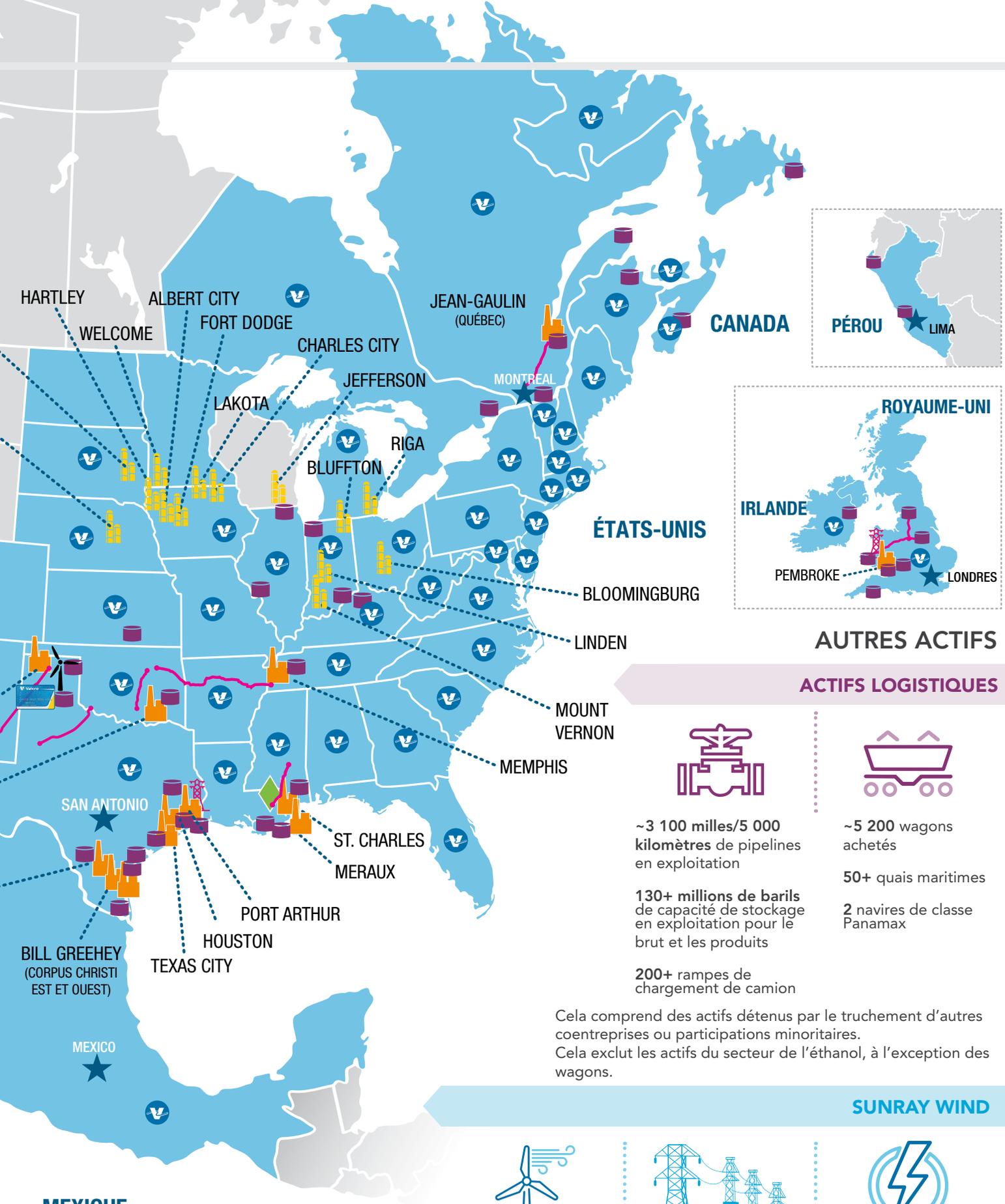
Éthanol, drêches de distillerie (moulées) et huile de maïs non comestible

#### Capacité :



1,73 milliard de gallons par année d'éthanol; 4,6 millions de tonnes de drêches de distillerie





### AUTRES ACTIFS

#### ACTIFS LOGISTIQUES



~3 100 milles/5 000 kilomètres de pipelines en exploitation

130+ millions de barils de capacité de stockage en exploitation pour le brut et les produits

200+ rampes de chargement de camion



~5 200 wagons achetés

50+ quais maritimes

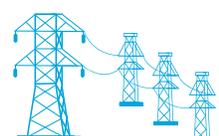
2 navires de classe Panamax

Cela comprend des actifs détenus par le truchement d'autres coentreprises ou participations minoritaires. Cela exclut les actifs du secteur de l'éthanol, à l'exception des wagons.

#### SUNRAY WIND



33 éoliennes, dans le Panhandle au Texas



50 mégawatts d'électricité



Aide à alimenter la raffinerie de McKee

MEXIQUE

# Principes directeurs



# VISION

Le monde a besoin d'une énergie fiable, abordable et durable, et nous y voyons une occasion de progresser. Nous sommes déterminés à faire avancer l'avenir de l'énergie par l'innovation, l'ingéniosité et une exécution imbattable.

La **sécurité** est le fondement de notre réussite.

Nos interlocuteurs sont nos partenaires auprès de qui nous nous engageons à fournir l'excellence opérationnelle, la gestion rigoureuse du capital et de la valeur à long terme en nous reposant sur des normes rigoureuses en matière de **gouvernance** et d'éthique.

Nous sommes de fervents défenseurs de la bonne gestion **environnementale**.



Nous considérons que nos **employés** sont un avantage concurrentiel et qu'ils constituent notre plus grand actif. Nous encourageons la diversité et l'inclusion, et fournissons un milieu de travail sécuritaire et gratifiant qui offre des occasions de croissance.

Nous serons un bon voisin en partageant notre réussite avec les **collectivités** dans lesquelles nous vivons par le bénévolat, les dons de bienfaisance et le soutien économique qui accompagnent le fait d'être un bon employeur.

# Environnement, société et gouvernance (ESG)



Nous croyons qu'un dialogue proactif et constant avec les parties prenantes nous aide à gérer les priorités en matière d'environnement, de société et de gouvernance et, par le fait même, à améliorer notre entreprise.

## ENVIRONNEMENT

- **Meilleure année à ce jour** en 2019 pour la réduction des incidents environnementaux et de brûlage à la torche, la consommation d'énergie et l'émission de gaz à effet de serre par baril produit, tandis que l'intensité des émissions atmosphériques demeurait plus faible que jamais.
- **Système de gestion environnementale** robuste à trois composantes : i) **système de gestion de l'engagement envers l'excellence (SGEE)**, une approche systématique exclusive; ii) **système de gestion des carburants**, pour assurer notre conformité aux nouvelles normes en matière de carburants renouvelables et aux normes relatives aux carburants qui sont toujours plus complexes; et iii) programme d'**excellence environnementale et d'évaluation des risques** qui dépasse le cadre de la réglementation et permet d'atteindre véritablement l'excellence
- Priorité accordée à **l'excellence opérationnelle, l'innovation et les investissements dans les progrès technologiques, l'entretien préventif, l'énergie renouvelable, la saisie des émissions et l'efficacité énergétique**
- Plus important **producteur de carburants renouvelables en Amérique du Nord avec des investissements de plus de 2,7 milliards \$** (1,7 milliard \$ en éthanol et 1 milliard\* \$ en diesel renouvelable)
- **Un million de tonnes de dioxyde de carbone saisi et recyclé par année** dans le cadre d'un projet mené à notre raffinerie de Port Arthur
- **Meilleure année à ce jour en 2019 pour la sécurité des employés en raffinerie** et lancement d'un nouveau programme, **Objectif Zéro, visant à réduire les blessures à zéro**
- **Environ 1,5 milliard \$ consacrés aux dépenses en immobilisations en 2019 pour soutenir nos opérations**, incluant des investissements dans les programmes de sécurité, fiabilité et environnement ainsi que dans de nouveaux programmes pour prévenir les blessures et les incidents environnementaux

Préparé sous la supervision de notre Conseil d'administration, notre document intitulé « Review of Climate-Related Risks and Opportunities » fait suite à la recommandation du groupe de travail du TCFD d'évaluer la résilience de nos stratégies d'affaires dans l'éventualité d'une transition vers une économie à plus faibles émissions de carbone, compatibles avec une trajectoire de réchauffement climatique de 2 degrés. Notre rapport se trouve sur la page ESG de la section Investors du site [www.valero.com](http://www.valero.com). Nous évaluons actuellement nos opérations par rapport aux critères de stimulation du Sustainability Accounting Standards Board (SASB) et prévoyons présenter un rapport plus tard en 2020.

\*50 % des parts de coentreprise de Valero, investies et engagées

<sup>1</sup> Conseil de stabilité financière portant sur les informations financières en lien avec la question du climat

## SOCIÉTÉ

- Fort **esprit de bénévolat des employés** (environ 150 000 heures)
- Dons record et objectifs de financement dépassés **64 millions \$**
- Accent mis sur **la diversité, l'inclusion et le développement professionnel**
- Classée par le magazine Forbes parmi les **meilleurs employeurs au monde**, les **meilleurs grands employeurs des États-Unis** et les **meilleurs employeurs pour les femmes**
- Classée par Points of Light au palmarès des **50 plus grandes sociétés américaines soucieuses de la collectivité**, The Civic 50, et leader parmi les entreprises dans le secteur de l'énergie pour ses efforts à titre d'entreprise citoyenne
- En **réponse à la COVID-19, a élargi l'admissibilité aux congés pour maladie dans la famille** ainsi que la **couverture d'assurance-santé collective** pour inclure les **consultations virtuelles**

## GOVERNANCE

- Robuste **gouvernance** d'entreprise
- **Diversité du Conseil** en genres et en ethnicité
- **Surveillance des risques et de la conformité** de la part du Conseil, notamment en ce qui a trait aux risques liés aux changements climatiques
- Stratégie attestée de **création de valeur**
- **Programme de primes pour tous les employés**, comprenant une composante stratégique fondée sur des initiatives opérationnelles, financières et d'ESG



Cette carte est une représentation de nos installations physiques et n'illustre pas notre présence commerciale dans le monde.



Nos produits  
**énergisent la  
vie moderne** et  
rendent **possible**  
**un meilleur  
avenir.**

---

## **CE QUI NOUS ÉNERGISE**

Nous sommes sans cesse en **quête d'excellence**; nous adhérons aux **plus hautes normes de sécurité, d'exploitation et d'intégrité**, et nous nous soucions de **l'environnement**, de nos **employés** et des **collectivités** dans lesquelles nous vivons et travaillons.

---

## **COMMENT NOUS ÉNERGISONNONS LE MONDE**

Nous sommes le meilleur producteur de carburants et de produits essentiels qui sont fondamentaux à la vie moderne.

---

## **NOTRE VISION**

Le monde a besoin d'une **énergie fiable, abordable et durable**, et nous y voyons une occasion de progresser. Nous sommes déterminés à faire avancer l'avenir de l'énergie par **l'innovation, l'ingéniosité et une exécution imbattable.**

# Engagement démontré envers les actionnaires



Tout au long de son histoire, Valero a toujours considéré la **gestion rigoureuse du capital** comme une constante de sa stratégie, et cela ne change pas.

Tout débute par un **bilan robuste**, soutenu par des **cotes de crédit de première qualité** et un objectif de **faible ratio d'endettement** se situant entre 20 % et 30 %.

Valero a terminé 2019 en respectant cet objectif, avec un ratio d'endettement de 26 % basé sur un passif total réduit de 2 milliards \$ en espèces.



Ratio d'endettement  
en 2019 :

**26 %**

Net de 2 milliards \$ en espèces

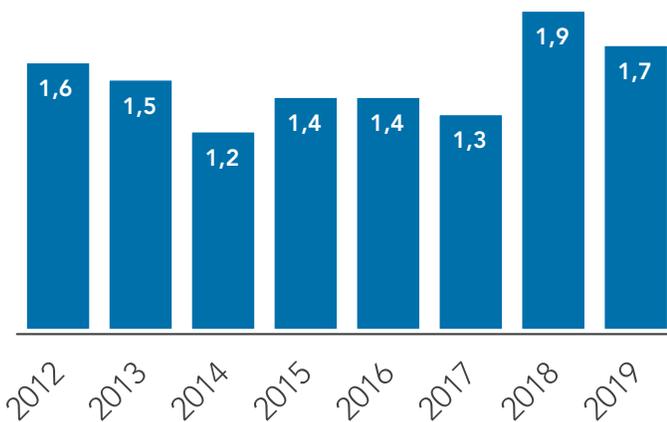
Nous administrons nos dépenses en capital en tenant compte des dépenses discrétionnaires et non discrétionnaires.

Nos dépenses **non discrétionnaires** comprennent celles **en réinvestissement de maintien** et le versement de dividendes.

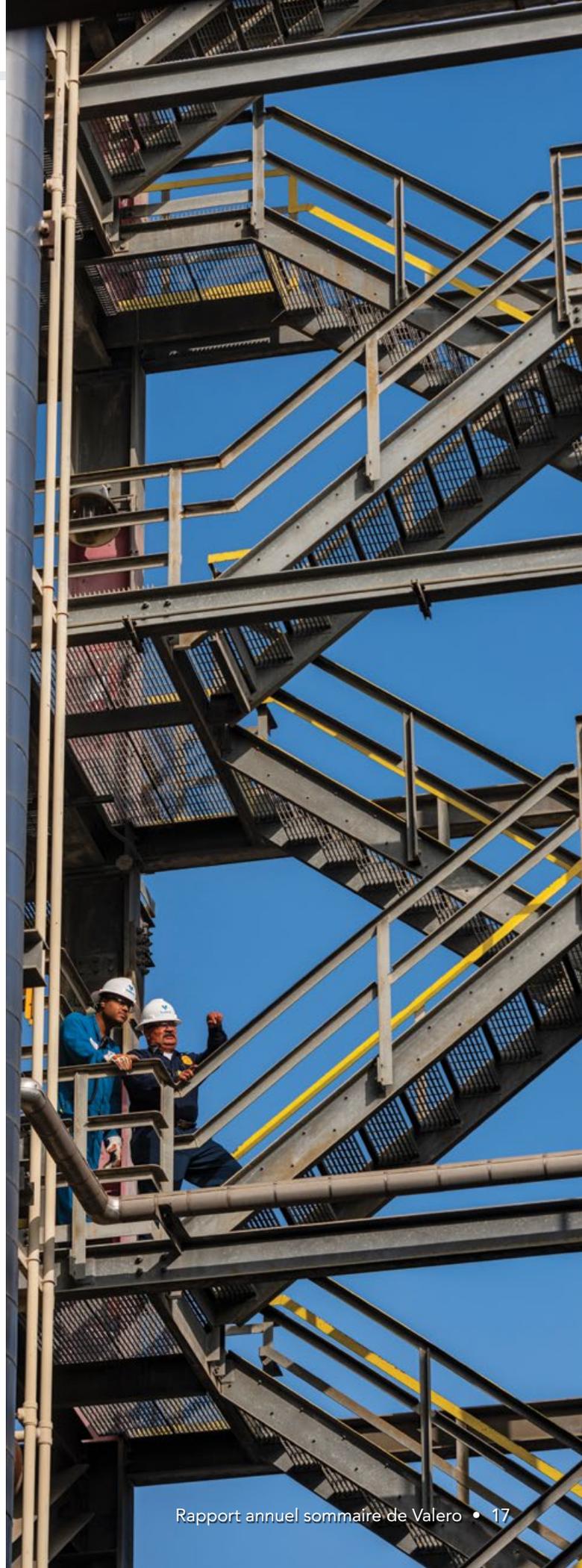
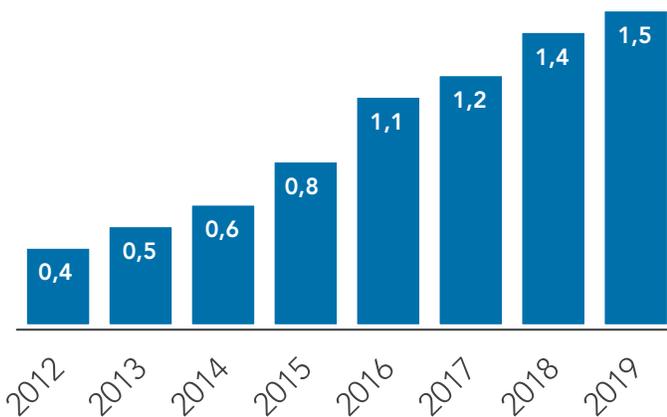
Nous affectons approximativement 1,5 milliard \$ annuellement au soutien de nos opérations, élément clé **de la sécurité et de la fiabilité** – une somme principalement consacrée aux arrêts d’entretien, aux catalyseurs et à la conformité réglementaire

Enfin, nous cherchons à offrir un dividende à croissance durable dont le montant se classe parmi les plus élevés de notre groupe de référence.

**Réinvestissement de maintien**  
(en milliards \$)



**Dividendes**  
(en milliards \$)



Valero a atteint son  
**ratio de  
 versement  
 cible**

chaque année sous la  
 direction actuelle.



Les dépenses **discrétionnaires** comprennent les investissements en **capital de développement**, les **acquisitions** et les **remises en espèces** aux actionnaires.

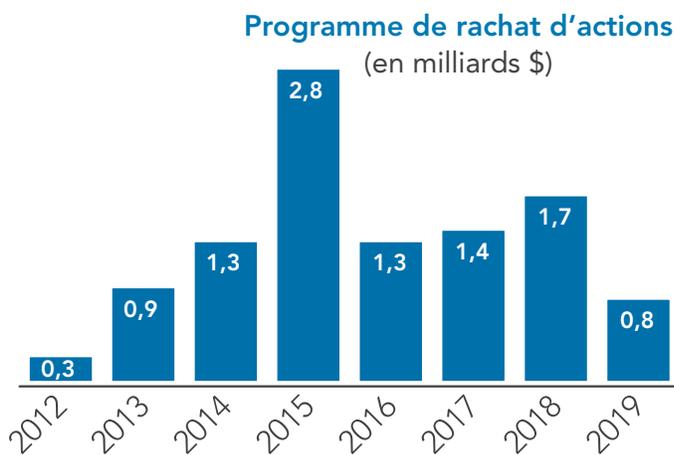
Nos investissements en capital de développement sont axés sur **le contrôle des coûts d'exploitation, l'élargissement de marché et l'amélioration des marges**. Les nouveaux projets doivent généralement s'accompagner d'un taux de rendement interne (TRI) de 25 % ou plus.

Les projets d'acquisition sont évalués par rapport à d'autres formes d'utilisation de la trésorerie.

Pour les remises en espèces – composées de rachats d'actions et de dividendes – nous avons comme objectif un ratio de versement **de 40 % à 50 %** du bénéfice net ajusté provenant des activités d'exploitation.\* En 2019, nous avons une fois de plus atteint notre objectif avec un ratio de **47 %**.

Notre programme d'achat d'actions s'appuie sur un mode d'achat proportionnel et opportuniste.

\*Bénéfice net provenant des activités d'exploitation ajusté en fonction de l'évolution du fonds de roulement et du bénéfice net provenant des activités d'exploitation de Diamond Green Diesel (DGD), exclusion faite de l'évolution de son fonds de roulement, attribuable à notre participation en coentreprise dans DGD.



Au fil des ans, Valero a toujours fait preuve de rigueur dans **l'affectation de son capital**, comme en témoignent ses investissements constants dans le maintien de ses actifs accompagnés de l'amélioration des marges de son portefeuille.

Pour 2020, nous estimons que nos investissements en capital s'élèveront à **2,1 milliards \$**.

Notre cadre d'affectation du capital a fait ses preuves pour nous, non seulement durant les périodes prospères en nous procurant des marges généreuses, mais aussi dans les périodes plus difficiles avec des marges proches ou inférieures à celles de milieu de cycle.

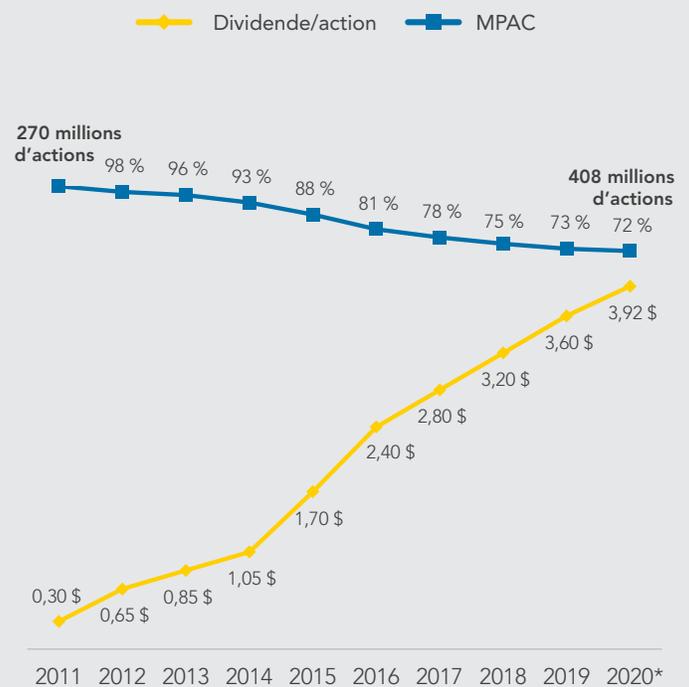


Nous restons fidèles à notre engagement de verser des **remises en espèces à nos actionnaires** sous forme de rachats d'actions et de dividendes annuels à croissance durable.

Tandis que la **moyenne pondérée du nombre de nos actions en circulation a diminué de 28 % depuis 2011**, résultat de notre programme de rachat, notre dividende annuel par action est devenu 13 fois plus élevé pour atteindre 3,92 \$.

Notre rendement en dividendes annuel se compare favorablement non seulement à l'indice S&P 500, mais aussi aux autres secteurs d'activités, y compris celui de l'énergie.

**Dividende annuel par action et moyenne pondérée d'actions en circulation (MPAC) en pourcentage par rapport à 2011**



\*Moyenne pondérée du nombre de nos actions en circulation au 31 mars 2020. Dividende par action annualisé en fonction du plus récent dividende trimestriel.

# Parcours d'excellence en matière d'exploitation

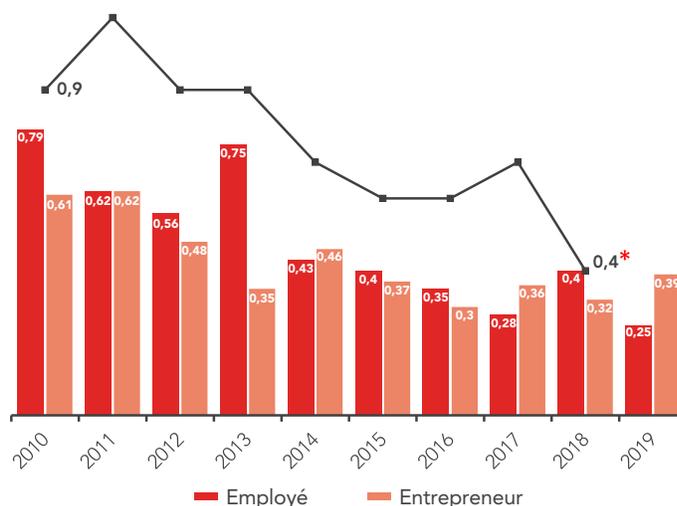


Des activités d'exploitation **sécuritaires, fiables et respectueuses de l'environnement** ont toujours été essentielles à la rentabilité de Valero. En 2019, elles ont été des facteurs incontournables pour atteindre un rendement général robuste dans le contexte difficile de l'industrie du raffinage.

Les investissements pour assurer la **fiabilité** ont contribué au maintien de l'excellence opérationnelle. En 2019, nous avons connu **notre meilleure année à ce jour pour la sécurité des employés en raffinerie** et avons déclaré le **plus bas nombre d'incidents environnementaux** de l'histoire de la Société.

## Santé et sécurité du personnel

Employés et entrepreneurs en raffinerie  
(Blessures déclarées par 200 000 heures de travail)

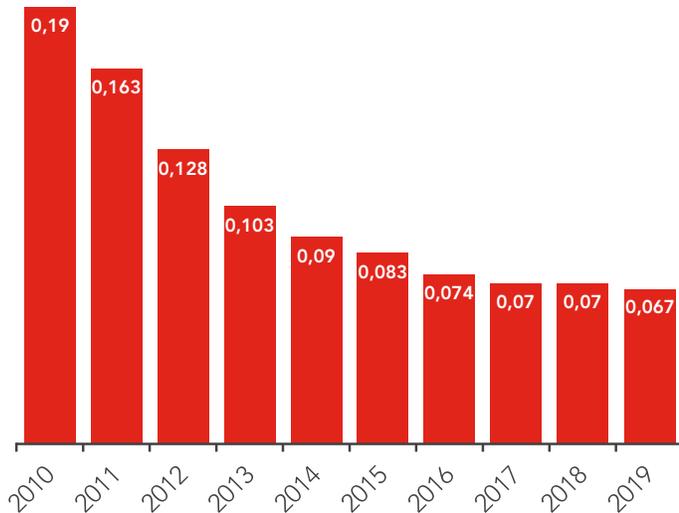


—■— Employés de l'industrie du raffinage  
(U.S. Bureau of Labor Statistics) –

\* année la plus récente pour laquelle des données sont disponibles

En 2019 toujours, nos raffineries ont inscrit leur **plus bas taux à ce jour d'incidents de sécurité liés aux procédés** – ce qui signifie que nous sommes encore plus fiables que jamais pour éviter les incidents de sécurité qui causent des arrêts non planifiés.

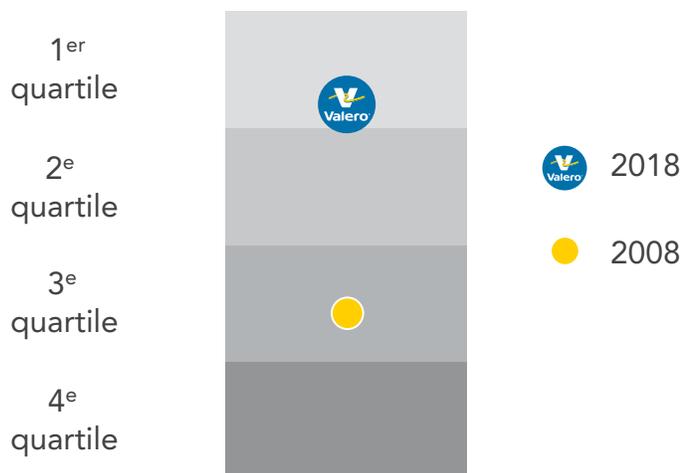
**Taux d'incidents de sécurité liés aux procédés**  
(moyenne mobile sur trois ans d'incidents de sécurité liés aux procédés de niveau 1\* par tranche de 200 000 heures de travail)



\* Niveau 1, comme il est défini dans la pratique 754 de l'American Petroleum Institute

Notre taux de **disponibilité de l'équipement**, soit le pourcentage de temps durant lequel nos unités sont fonctionnelles, témoigne toujours d'une excellente fiabilité.

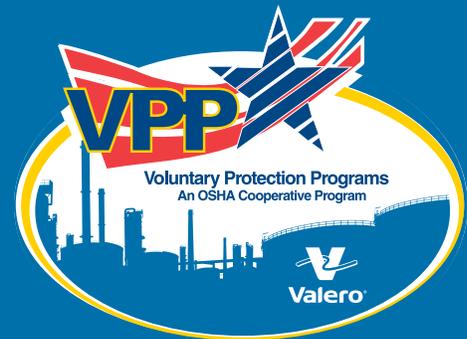
**Disponibilité de l'équipement par rapport aux valeurs repères de l'industrie\***



**Disponibilité de l'équipement**

\*Valeurs repères de l'industrie et statistiques de performance de Valero fournies par Solomon Associates et Valero

Valero a le plus grand nombre de raffineries certifiées **Étoile en vertu du Programme de protection volontaire de l'OSHA**, la plus haute distinction de sécurité industrielle décernée par cet organisme.

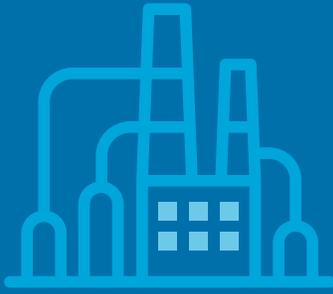


Taux de disponibilité de l'équipement en dehors des arrêts planifiés de plus de **99 % depuis les neuf dernières années**



Depuis 2008, hausse de la capacité de production des raffineries de Valero aux États-Unis :

32 % 



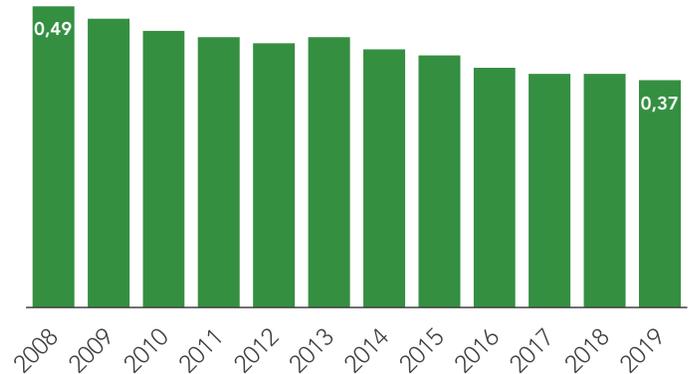
49 % 

de réduction de l'intensité des émissions atmosphériques\*

\*critères sur les émissions par baril produit, les émissions définies par l'EPA étant celles de monoxyde de carbone, d'oxydes d'azote, de particules, de composés organiques volatils et de dioxyde de soufre

Tout en augmentant la capacité de production de ses raffineries, Valero a inscrit ses **plus bas taux d'incidents environnementaux, d'émissions de gaz à effet de serre et de consommation d'énergie par baril produit à ce jour**, et a maintenu **ses taux d'émissions atmosphériques par baril à des niveaux plus bas que jamais**.

**Total de l'énergie consommée pour le raffinage\***  
(en millions de BTU par baril produit; arrondi)



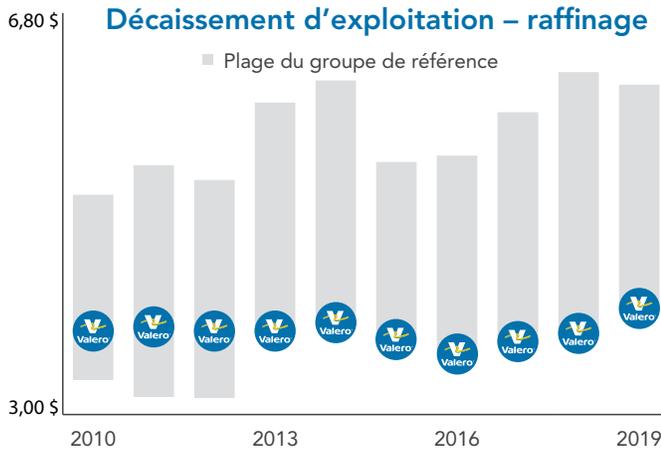
\* le système actuel de raffinerie a débuté en 2012

Dans l'ensemble, l'amélioration des résultats de Valero par rapport aux valeurs repères de l'industrie s'est traduite par **une plus grande marge bénéficiaire, de plus faibles coûts d'exploitation et une meilleure efficacité**.

Selon les plus récentes données de 2018, Valero se classe dans le premier quartile de l'industrie dans plusieurs catégories, depuis la disponibilité de l'équipement jusqu'aux décaissements d'exploitation non liés à l'énergie, à l'indice d'entretien et à l'indice de personnel.



De fait, la disponibilité accrue des raffineries a aussi permis à Valero d'être, dans son groupe de référence et depuis plusieurs années, **le raffineur qui produit à plus faible coût.**



\*Décaissement d'exploitation par baril produit, exclusion faite des frais des arrêts d'entretien, des redressements et de l'amortissement par rapport au groupe de référence des raffineurs indépendants.

Les raffineries de Valero ont un **accès privilégié à des sources d'approvisionnement en brut** sur la côte américaine du golfe du Mexique et, par le fait même, profitent d'une **polyvalence** opérationnelle pour traiter plusieurs types de matières premières, ce qui nous permet de réduire les coûts encore davantage en tirant parti des rabais sur le brut américain ainsi que d'une main-d'œuvre hautement qualifiée.

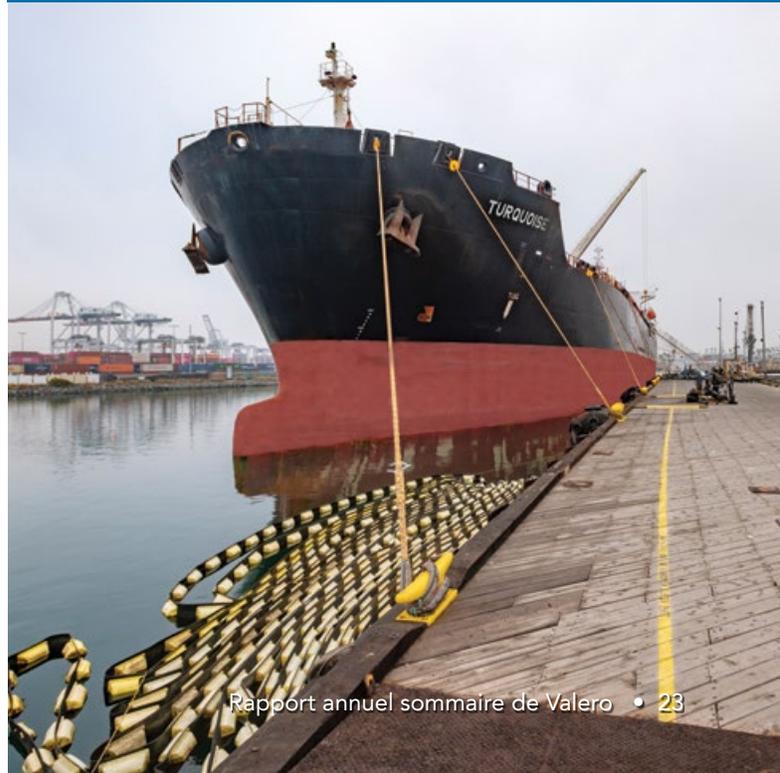
Dans le groupe de référence des raffineurs indépendants, nous sommes en tête de file avec une capacité de production sur la côte du golfe du Mexique de **1,5 million de barils par jour** qui représente **57 % de notre capacité de raffinage totale.**

Le réseau de raffinage dont nous disposons nous permet de traiter différents grades de brut et les différentes fractions de chaque grade et, ainsi, de réellement **optimiser nos opérations.**

Notre portefeuille, et les ports clés qu'il comporte, **optimisent également l'exportation à l'échelle mondiale.** Nos investissements au Pérou, au Mexique et dans d'autres régions profitent de ces marchés en croissance, et l'on prévoit que les pénuries de produits en Amérique latine, dans l'Est du Canada, en Europe et en Afrique feront hausser la demande en produits importés au moment de la reprise économique mondiale.



En 2019, nous avons exporté **335 000 barils par jour** d'essence et de distillat (principalement du diesel et du carburéacteur), et nous sommes toujours bien positionnés pour accroître cette capacité.



# Croissance visible des bénéfices



La centrale de cogénération de Valero récemment achevée à la raffinerie de Wilmington augmente l'efficacité tout en réduisant les coûts.

Valero assure la croissance visible des bénéfices grâce à une **liste de projets à fort rendement**.

Les projets récemment achevés nous ont rapporté environ **350 millions de dollars** en bénéfices supplémentaires avant intérêts, impôts et amortissements (BAIIA) en 2019.

Ces projets comprenaient l'élargissement de notre usine de diesel renouvelable de **Diamond Green Diesel** (en partenariat avec Darling Ingredients Inc.), la construction de notre **unité d'alkylation de Houston** et celle du **pipeline Sunrise** reliant Midland à Wichita Falls dans l'ouest du Texas ainsi que d'autres projets d'optimisation.

Valero prévoit aussi, à titre d'indication de la contribution des projets au BAIIA, une somme de **900 millions à 1,1 milliard de dollars** pour les projets en exécution et de **300 à 400 millions de dollars** pour les projets en développement.

## Indications de la contribution des projets au BAIIA annuel

(de 1,2 à 1,5 milliard \$)

■ Projets en exécution      ■ Projets en développement

De 300 à  
400 millions \$

De 900 à  
1 100 millions \$

Nos projets en **cours d'exécution** sont les suivants  
(avec date d'achèvement et coûts prévus en parenthèse).

### Terminal de Pasadena

(Achevé au T1 2020, 410 millions \$)



En partenariat avec Magellan Midstream Partners LP (NYSE: MMP), le terminal de **produits raffinés** a une capacité

de stockage initiale de **5 millions de barils**, avec des installations de mélange de butane, **deux quais de navire** et une **rampe de chargement de camion à trois baies**. Le coût indiqué correspond à la part de Valero.

### Unité d'alkylation de St. Charles

(T4 2020, 400 millions \$)

Comme l'unité d'alkylation de Houston achevée en 2019, la nouvelle unité d'une capacité de **17 000 barils par jour** installée à la raffinerie de St. Charles est conçue pour transformer des intrants peu coûteux en alkylat très rentable pour mieux répondre à la **demande en octane à long-terme**.

### Centrale de cogénération de Pembroke

(2021, 170 millions \$)

Comme dans le cas de la centrale de cogénération récemment achevée à la raffinerie de Wilmington, cette nouvelle centrale de la raffinerie de Pembroke, au Pays de Galles, devrait **réduire les coûts** et **améliorer la fiabilité de l'alimentation** en électricité et en vapeur.

### Prolongement du pipeline Diamond

(2021, 100 millions \$)

La prolongation du pipeline qui relie les installations de Cushing, en Oklahoma, à notre raffinerie de Memphis devrait ajouter **200 000 barils par jour** à la capacité de production de celle-ci, en lui donnant un **plus grand accès au brut du centre des États-Unis** pour améliorer les options d'approvisionnement, l'efficacité et la qualité des mélanges, ainsi qu'une connexion au pipeline Capline pour rejoindre la côte américaine du golfe du Mexique. Le coût indiqué correspond à la part de Valero.

### Seconde chaîne de production de l'usine de Diamond Green Diesel (DGD)

(2021, 550 millions \$)

La construction de **l'usine de diesel renouvelable indépendante et parallèle à celle déjà en place** de:



et l'installation d'affinage de naphta renouvelable est en cours à côté de notre raffinerie de St. Charles, ce qui devrait faire passer la capacité de production annuelle de **275 millions à 675 millions de gallons**. Le coût indiqué correspond à la part de Valero.

On prévoit que le projet d'expansion de DGD rapportera annuellement **250 millions de dollars** en BAIIA pour la **participation de 50 %** de Valero au BAIIA historique moyen de **1,26 \$/gallon**.

### Unité de cokéfaction de Port Arthur

(2023, 975 millions \$)



Valero investit pour améliorer ses marges avec la construction d'une unité de cokéfaction différée et de récupération du soufre d'une capacité

de **55 000 barils par jour** à la raffinerie de Port Arthur, créant ainsi une seconde « chaîne » de cokéfaction indépendante.

Cela devrait **améliorer l'efficacité** et **réduire les pertes de rentabilité** liées aux arrêts d'entretien puisqu'une seule unité sera mise hors service à la fois.

Grâce à cette configuration, il deviendra possible d'exploiter l'entière capacité des unités de brut existantes, de réduire certains achats de matières premières intermédiaires et d'augmenter la capacité de traitement du brut lourd corrosif et des matières premières résiduelles de même que le rendement des produits légers.



Un navire accoste tôt le matin à Corpus Christi. Valero renforce ses activités logistiques pour élargir ses options en matières premières et en produits.



Des wagons sont chargés à la raffinerie de McKee pour le transport de carburant à des installations de transbordement au Mexique.



Le premier poste d'essence de la bannière Valero est ouvert dans la région de Guadalajara.

Nos autres projets **en cours de développement** visent généralement les objectifs suivants :

- **Croissance dans le marché des carburants renouvelables**
- **Extension de notre chaîne d'approvisionnement de produits au Mexique et en Amérique latine**
- **Augmentation du rendement des produits légers et de l'indice d'octane à nos installations américaines sur la côte du golfe du Mexique**
- **Renforcement de nos activités logistiques pour élargir nos options en matières premières et en produits**

Dans le cadre de notre stratégie **d'étendre notre réseau de distribution dans des marchés à forte croissance**, nous avons continué d'approvisionner le **Mexique** en essence et en diesel en 2019. Nous avons aussi consolidé des plans pour y ouvrir nos premiers **postes d'essence sous notre propre bannière**, avec des ententes d'accès exclusif nous assurant un **ravitaillement à long terme** depuis sept terminaux de stockage dans des marchés stratégiques du Mexique.

Valero approvisionne en essence ordinaire, en supercarburant et en diesel les villes de Guadalajara, Chihuahua, Monterrey et Puebla par **transport ferroviaire et opérations de transbordement** et un terminal de Nuevo Laredo par **pipeline**, depuis ses raffineries au Texas.

Notre **premier poste d'essence sous bannière Valero au Mexique** a été ouvert au début de 2020 à Tonalá, dans la région métropolitaine de Guadalajara. Plus de 30 postes d'essence ont été ouverts depuis le début de l'année et plusieurs autres ouvertures sont prévues d'ici la fin de 2020.

Il est prévu que les **sept terminaux de stockage de carburant**, dont le plus grand terminal de transport de carburant du Mexique situé à Veracruz, nous procureront une capacité de **6 millions de barils** pour approvisionner les quatre plus importantes régions métropolitaines du Mexique ainsi que de plus petits marchés.

Il est aussi prévu que les terminaux de Veracruz, de Puebla et de la zone métropolitaine de la vallée de Mexico soient mis en exploitation en 2020. Ceux de Monterrey, Altamira et Guadalajara devraient entrer en exploitation d'ici 2022.

Nous continuons **d'investir dans des projets à fort rendement** qui nous permettent de contrôler nos coûts et d'optimiser nos opérations et, par le fait même, **d'accroître nos bénéfices.**

## Croissance des carburants renouvelables

Valero est le plus important producteur de carburants renouvelables en Amérique du Nord, et nous continuons d'explorer les possibilités de croissance.

Au final, nous avons investi ou engagé plus de **2,7 milliards \$** dans les carburants renouvelables – soit environ **1,7 milliard \$** dans l'éthanol et **1 milliard \$** dans notre partenariat en diesel renouvelable

La coentreprise **Diamond Green Diesel** dans laquelle nous nous sommes engagés avec Darling Ingredients Inc. produit du diesel renouvelable à partir de gras animal recyclé, d'huile de cuisson usée et d'huile de maïs non comestible. Notre diesel renouvelable est entièrement compatible avec les moteurs et l'infrastructure actuels, et répond à la demande dans les marchés de carburants à faible teneur en carbone.

Valero et son partenaire en coentreprise réalisent actuellement un examen technique avancé et une étude des coûts de développement pour une nouvelle usine de diesel renouvelable qui serait établie à côté de notre raffinerie de Port Arthur. Si le projet est approuvé, cette usine entrera en exploitation en **2024**, ce qui portera notre capacité annuelle de production de diesel renouvelable à plus de **1,1 milliard de gallons**.



Valero a investi  
ou engagé

plus de **2,7  
milliards \$**

dans les carburants  
renouvelables.



# Conseil d'administration





**Joe Gorder**  
Président du Conseil  
et chef de la direction,  
Valero Energy  
Corporation



**H. Paulett Eberhart**  
Présidente du Conseil et  
chef de la direction, HMS  
Ventures



**Kimberly S. Greene**  
Présidente du Conseil,  
chef de la direction et  
présidente, Southern  
Company Gas



**Deborah P. Majoras**  
Chef du contentieux et  
secrétaire, The Procter  
& Gamble Company



**Eric D. Mullins**  
Directeur général et  
co-chef de la direction,  
Lime Rock Resources



**Sen. Don Nickles**  
Sénateur américain à la  
retraite (républicain de  
l'Oklahoma); président  
du Conseil et chef de la  
direction, The Nickles  
Group



**Philip J. Pfeiffer**  
Avocat, Norton Rose  
Fulbright LLP, San  
Antonio



**Robert A. Profusek**  
Associé et chef de  
la section Fusions et  
acquisitions, cabinet  
d'avocats Jones Day



**Stephen M. Waters**  
Associé directeur,  
Compass Partners  
Advisers LLP; ancien chef  
de la direction, Compass  
Partners European Equity  
Fund



**Randall J. Weisenburger**  
Membre de la direction,  
Mile26 Capital LLC; ancien  
vice-président exécutif  
et chef des finances,  
Omnicom Group Inc.



**Rayford Wilkins Jr.**  
Ancien chef de la  
direction, Diversified  
Businesses, AT&T

# Équipe de direction





**Joe Gorder**  
Président du Conseil  
et chef de la direction,  
Valero Energy  
Corporation



**Lane Riggs**  
Président et chef de  
l'exploitation



**Jason Fraser**  
Vice-président exécutif  
et chef du contentieux



**Gary Simmons**  
Vice-président exécutif  
et chef commercial



**Donna Titzman**  
Vice-présidente  
exécutive et chef des  
finances



**Eric Fisher**  
Vice-président principal –  
Marketing, ventes en gros  
et activités commerciales  
internationales



**Rich Lashway**  
Vice-président principal  
– Développement et  
stratégie de l'entreprise



**Martin Parrish**  
Vice-président principal –  
Carburants de substitution  
et développement de  
projets



**Julia Rendon Reinhart**  
Vice-présidente  
principale – Ressources  
humaines et  
administration



**Mark Schmeltekopf**  
Vice-président  
principal et chef de la  
comptabilité



**Cheryl Thomas**  
Vice-présidente  
principale – Services de  
l'information et chef de  
l'information



**Greg Bram**  
Vice-président –  
Optimisation de la chaîne  
d'approvisionnement



**Eric Honeyman**  
Vice-président —  
Raffinage



**John Locke**  
Vice-président –  
Relations avec les  
investisseurs et  
communications



**Chris Quinn**  
Vice-président et  
trésorier



**Rich Walsh**  
Vice-président et chef  
adjoint du contentieux



Suivez-nous sur les médias sociaux!  
@ValeroEnergy



**Valero Energy Corporation**

Siège social

C.P. 696000

San Antonio, TX 78269

[www.valero.com](http://www.valero.com)



Imprimé aux États-Unis